



N° 18 - MARS 1995

Dans ce dix-huitième numéro de **CONTACT**, qui n'est plus tout à fait un numéro de début d'année, hélas, nous chercherons à vous donner, en plus des informations sur l'Amicale proprement dite, quelques nouvelles de la vie de TRT.

La date à laquelle nous rédigeons ce numéro nous permettra de vous rendre compte de la réunion annuelle du "Bureau" et du travail de préparation des sorties auxquelles vous serez tous invités.

Vous verrez que l'Amicale s'accroît en effectifs (560 au 1er Mars) et vous comprendrez que ceci conduit une personne, notre Président, à prendre des responsabilités personnelles trop lourdes, entre-autres des responsabilités financières. Il faut, si nous voulons pouvoir continuer à nous retrouver entre Amis, que nous envisagions d'acquérir une structure plus légale même si, par ailleurs, la Direction de TRT continue à nous apporter le même soutien.

Notons en passant qu'une autre chose est nécessaire si notre Amicale veut vivre:

C'est un peu de votre temps, si vous en avez la possibilité.

Il faudra, bien entendu constituer un conseil d'administration, puis un bureau, mais il y a des besoins plus ponctuels:

- Vous pouvez tous apporter des suggestions précises pour des sorties même si vous habitez loin.
- Ceux qui habitent près du Plessis-Robinson peuvent apporter leur aide pour préparer des enveloppes. C'est presque un amusement.
- Si vous vous inscrivez à une sortie, soyez l'accompagnateur d'un jour.

Pour poursuivre avec ce bulletin, nous vous rendrons compte, pour ceux qui n'y participaient pas, du traditionnel Pot-de-l'Amitié. Nous reproduisons, même si cela amène un certaine redondance, les discours qui ont été prononcés.

Enfin, vous trouverez quelques lignes consacrées à Pierre Amiot que beaucoup d'entre vous connaissaient et appréciaient, même sans avoir travaillé directement avec lui.

J-D. Koenig

NOUVEAUX MEMBRES DE L'AMICALE

Depuis début 1994, 45 nouveaux membres ont été inscrits sur nos listes et nous avons le plaisir de constater que nombreux sont ceux qui, appartenant au secteur militaire, ont souhaité venir à l'Amicale.

Nous avons parfois du mal à localiser les anciens de TRT, partis à TTD, qui prennent leur retraite. Si vous en connaissez, invitez les à se manifester à leur tour pour s'inscrire.

Enregistrés en 1994:

Enregistrés en 1995:

non cités dans les précédents
numéros de Contact.

Nicole	BOURGEOIS
Georges	BOUSSEL
Claude	CHARTIER
René	DE LEEUW
Andrée	GAUTREAU
Bernard	GUENARD
Claude	HEN
Jacqueline	HUARD
Bernard	LAVERDURE
Gérard	LUCCHI
Bernard	PARAIN
Blanche	RUTTEN
Michel	SORIN
Léon	SPITALIER
Claude	TRIAL
Patrice	VAYSSIÈRE

Bernard	AMPEN
Gérard	AVEDISSIAN
Claude	CARZAN
Claude	DEBAEKER
Claude	DELABY
Laurent	DUMONT
Jean	FLEURIET
Jean-Marie	FOUILLAND
Gérard	FOURNILLON
François	GUILLAUD
Gaëtan	LEFFLOT
Bernard	MAHET
Yvan	MALAGANNE
Parounag	SARKISSIAN
Pierre	VILANOVA

DÉCÈS

Depuis notre numéro de Novembre, nous avons appris le décès des membres suivants de l'Amicale:

Michel	LAFARGE	28 Juillet 1994
Germaine	COMBEAU	8 Octobre 1994
André	LEONARD	8 Novembre 1994

SORTIES 1995

L'organisation des sorties de cette année a fait l'objet d'une discussion au cours de la réunion du Bureau le 14 Février et le programme définitif a été arrêté le 22 Février.

Compte tenu des problèmes de calendrier il a été décidé de placer la grande sortie après les vacances d'été.

Nous proposons finalement le programme suivant, préparé par André Pussieux:

Visite du **Musée du Cinéma**, au palais de Chaillot, le **Jeudi 4 Mai 1995 à 16 00 H.**
Convocation jointe au présent envoi.

Chateau de Vaux-le-Vicomte le Jeudi 28 Septembre 1995.
Convocation vous sera adressée début Juin.

Pour donner satisfaction à tous ceux qui habitent près du Plessis-Robinson, il sera possible de prendre les cars, soit sur Paris soit, devant TRT au Plessis.

Nous recherchons pour chacun des deux cars prévus deux accompagnateurs, départ Paris de préférence.

VERS UNE NOUVELLE AMICALE

L'année 1995 marquera un tournant dans l'organisation de notre Amicale:

- . Monsieur Guilloux, notre Président, a confirmé son désir d'être libéré de sa charge et nous publions ci-dessous son message.
- . Dans sa réunion du 14 Février, le Bureau a décidé qu'il fallait abandonner l'organisation informelle que connaît l'Amicale depuis sa création et en faire une association déclarée, régie par la loi de 1901.

Le mot du Président:

A la fin de 1988, après sept années passées à la présidence de l'Amicale, Pierre BRÉANT me confiait cette charge avec l'approbation du Bureau de l'époque. Mais fort heureusement, il continuait à s'occuper de nos sorties pendant quelques années, avec le talent et le dévouement que nous lui connaissons.

Sept ans plus tard, il me paraît utile pour l'Amicale de suivre son exemple, en restant moi aussi, disponible, tout en laissant la place à un collègue, plus jeune, que nous devons rechercher.

A l'occasion du Pot-de-l'Amitié, je m'étais déjà expliqué sur ce sujet, évoquant en outre les problèmes qui se posent en raison de la croissance des effectifs de notre Amicale.

Nous pensons les résoudre, cette année, avec ceux qui s'occupent de CONTACT, de l'Annuaire et du courrier, seuls liens qui unissent les Anciens trop éloignés pour participer régulièrement aux activités parisiennes.

Merci à tous nos amis qui nous ont adressé de précieuses marques d'encouragement. Merci aussi aux membres de la Direction de Ressources Humaines qui nous ont apporté leur assistance et leur disponibilité.

Dernière minute:

Nous venons d'apprendre que notre Président, Charles Guilloux a été hospitalisé à la suite d'un problème cardiaque. Il est en de bonnes mains, va aussi bien que possible et garde son tonus. Nous lui adressons tous nos vœux de rapide rétablissement et nous l'avons rassuré sur le fonctionnement de l'Amicale en son absence.

Actions en cours:

Henri Delugeau, présent à la réunion du 14 Février, a proposé de prendre en charge la création de l'association. Après que ce dernier ait préparé un avant-projet, nous avons rencontré Jean-Jacques Gautier, Secrétaire Général TRT, qui avait lui-même bâti un document très complet, prenant en compte des aspects juridiques importants. Après notre entretien, ce texte a été frappé et nous a été remis.

Une réunion, fixée au 21 Mars, est consacrée à l'examen du document final et à la définition des actions à mener ensuite.

Quelques détails sur la nouvelle association telle qu'elle apparaît aujourd'hui:

- Son nom:

"Amicale des Anciens du Groupe TRT".

- Son objet:

"Créer, maintenir et développer des liens d'amitié entre les membres de l'Amicale, notamment par l'organisation de réunions, de visites, de sorties culturelles."

- Déclaration de l'association:

Elle doit être faite à la sous-préfecture en désignant nommément les trois personnes chargées provisoirement de sa direction, jusqu'à l'élection du conseil d'administration qui désignera le nouveau bureau:

Un président, un secrétaire, un trésorier.

- Admission:

Seront normalement retenus comme membres actifs de la nouvelle association, ceux de l'ancienne Amicale c'est à dire notamment:

- . Les retraités (ou préretraités) de l'actuelle TRT,
- . Les retraités des anciennes filiales de TRT,
- . Les personnes mutées à TTD, lorsqu'elles prennent leur retraite,
- . Les conjoints de membres décédés de l'Amicale,
- . Certains anciens salariés du groupe TRT, partis en retraite depuis une autre société, et dont la candidature a été acceptée par le Bureau.

Pour se conformer aux règles d'une "association loi 1901", un formulaire de demande d'admission sera adressé à chacun des membres actuels, après la déclaration de l'association. Il précisera les conditions acceptées par les membres actifs et les engagements pris par l'association à leur égard. Il devra être retourné signé au siège de l'Amicale. (Date : Mai juin 95)

- Ressources:

Le versement d'une cotisation, fixée à un niveau aussi bas que possible, est envisagé. Ceci permettra au Conseil de disposer d'un fond de roulement pour imprévus.

- Administration:

La nouvelle amicale serait dirigée par un conseil d'administration de 12 membres élus en assemblée générale et renouvelables par tiers chaque année.

Le bureau, élu par le conseil, comporterait 6 membres: président, vice président, secrétaire et trésorier avec chacun un adjoint.

La première assemblée générale se tiendrait le jour du Pot-de-l'Amitié 96, avec possibilité de vote par correspondance.

Un règlement intérieur précisera les détails d'administration.

LA VIE DE TRT

Monsieur **François Leraillez**, qui assume, depuis la Direction de Philips Nuremberg, la responsabilité du Groupe International d'Activités Réseaux de Transmission, a été amené à renoncer à son mandat de Président-Directeur Général de TRT.

Monsieur **Claude Tempé** a pris sa succession, fin Janvier, et devient donc **Président de TRT**.

Monsieur **Alain Le Corvec**, venu à TRT, de la Direction Générale de Philips Composants, pour prendre la responsabilité du Groupe International d'Activités Radio Access, devient **Directeur Général de TRT**.

Des modifications de l'organisation de la Division Produits **Systèmes-de-Communication** de PHILIPS à laquelle appartient TRT sont intervenues en vue d'accroître son efficacité sur le plan commercial et technologique:

- Renforcement des Directions des Groupes d'Activités internationaux qui constituent la Division Produits Systèmes-de-Communication.
- Intégration, dans chaque Activité, de forces de vente internationales spécialisées par produit, et, identification des forces de vente liées à chaque Activité, pour la Direction Commerciale France (Marc Houery).

Rappelons qu'il y a quatre Directions d'Activité à TRT:

- **Réseaux d'entreprise** (Jean Azan),
- **Systèmes hertziens** (Georges Bonnerot),
- **Transmission** (Marc Auzet),
- **Carte à Puce** (François Petit).

Les trois premières, sont associées chacune à une unité située soit à Hilversum soit à Nuremberg pour former trois Groupes d'Activités internationaux:

- **Business Communication** (Jean de Panafieu)
= Réseaux d'entreprise + Centraux téléphoniques privés à Hilversum.
- **Radio Access** (Alain le Corvec)
=Faisceaux hertziens, téléphonie rurale + infrastructure GSM à Nuremberg.
- **Transmission Network** (François Leraillez)
=Systèmes de transmission à Nuremberg et Paris

Bertrand Manuali, **Directeur des Affaires Internationales**, assure la coordination et la promotion des ventes internationales de TRT.

TRT connaît actuellement des difficultés liées à:

- la mutation du marché faisceaux hertziens vers les faibles capacités avec baisse des prix de marché,
- aux coûts d'organisation et de fonctionnement de certaines activités et des fonctions centrales.

Ceci a conduit sa Direction à prendre les mesures suivantes:

- TRT se focalisera sur les systèmes hertziens à faible capacité pour lesquels on vise une gamme complète. La gamme des hautes capacité sera définie de façon sélective en fonction des marchés commercialement accessibles.
- Un projet de plan de restructuration du site du Plessis-Robinson, visant à **supprimer 105 postes**, est présenté par la Direction. De plus, **50 postes** correspondant à des fonctions qui actuellement assistent la production, depuis les Directions d'Activité ou depuis la Direction des Opérations, seront **transférés vers Rouen**.
- Une recherche de partenaires ou investisseurs extérieurs est engagée en vue de promouvoir de nouvelles activités industrielles ou de service sur le site de **Brive**. Parallèlement une étude est entamée sur les conditions d'obtention de coûts de production compatibles avec les prix de marché, dans le cadre de la politique produit arrêtée.

POT DE L'AMITIE

Cette réunion traditionnelle s'est déroulée dans le très agréable "Restaurant des Messagers". Après les discours d'usage, très écoutés, il a été possible de profiter d'un buffet bien fourni, de circuler entre les groupes ou de s'asseoir, par affinité aux tables restées en place.

Etaient réunis à peu près 160 de nos Amis, une soixantaine étant venus avec leur conjoint. Par ailleurs nous avons apprécié une importante participation d'actifs invités.

Discours d'ouverture de Monsieur Guilloux:

Chers Amis,

Pour la sixième fois vous êtes venus plus de 200 célébrer notre fête annuelle et certains provinciaux arrivent de très loin pour témoigner leur attachement à l'Amicale.

En votre nom, je remercie de leurs présences Monsieur Claude TEMPE, un ami de longue date qui mérite nos applaudissements et que nous félicitons car il vient d'être nommé Président Directeur Général de TRT et, avec lui, Monsieur Alain LE CORVEC nommé en même temps Directeur Général de TRT. Nous saluons aussi les autres membres de la Direction Générale qui les accompagnent avec quelques anciens, encore actifs, qui ont longtemps travaillé avec nous.

J'en profite pour remercier tous les membres de la Direction Générale et de la Direction des Ressources Humaines qui nous apportent un soutien indispensable à la vie de l'Amicale.

En quelques mots je vous parlerai de nos problèmes en vous disant que notre effectif est de plus de 540 membres et qu'il croîtra encore en 1995 car des dizaines de provinciaux anciens de la THOMSON, de ROUEN et de DREUX qui ont aussi travaillé avec nous, frappent à notre porte. Ils préféreraient appartenir à des groupes provinciaux, au sein de notre Amicale, plutôt que créer des associations séparées.

Pour faire face à cet effectif très nombreux, à l'apparition éventuelle de groupes provinciaux, et aux activités nouvelles qui en résulteront, il nous faut mettre en place une structure légale, donc abandonner notre structure informelle qui fut créée naguère pour quelques dizaines d'adhérents.

Pour donner à l'Amicale ce statut légal, un projet est à l'étude avec l'aide compétente du Secrétariat Général de TRT

Et pour faire survivre l'Amicale dans ce nouveau statut, de nouveaux concours, indispensables, devront rejoindre ceux qui nous ont aidés en 1994 et qui méritent notre reconnaissance:

- .André PUSSIEUX dans la préparation des sorties,
- .Jean-Daniel KOENIG dans le secrétariat et la gestion des fichiers,
- .Paulette MERLIN dans la rédaction du bulletin.

Nous sollicitons les bonnes volontés ici même, y compris pour remplacer le Président, car, après sept années passées dans cette fonction, le temps est venu pour lui de la confier à un successeur.

Quelques amis, empêchés de venir, nous ont écrit pour exprimer leurs regrets de ne pouvoir se joindre à nous, certains pour des raisons de santé. Ils nous adressent, à tous, leurs vœux de Bonne Année :

.Huguette FABRE,	.Pierre-Marie FOUILLAND,
.Michel FOISY,	.Paul FREYDIER,
.Bernard PARAIN,	.Suzanne RAJAUD.

En dernière minute, il faut ajouter:

.Monsieur et Madame SVERZELATTI,
 .Madame Paulette MERLIN,
 empêchés pour des raisons de santé.

Avant de nous réjouir, et comme chaque année, je vais me permettre, si vous le voulez bien, de rappeler à notre mémoire nos amis décédés en 1994, pour lesquels nous avons, chacun en ce qui le concerne, un grand regret de les avoir perdus.

Marcel	PRABONNAUD	13 JANVIER
René	GIRAUD	27 JANVIER
Pierrette	SINOIR	20 FEVRIER
Gilbert	FERRIEU	15 AVRIL
Anna	NICOLEAU	15 AVRIL
Maurice	GERVAIS	3 MAI
Pierre	BABY	7 JUIN
Roland	ALLEZARD	14 JUIN
Alexandre	TARASOFF	30 JUIN
Michel	LAFARGE	28 JUILLET
Paul	FAUCOMPRES	24 AOUT
Germaine	COMBEAU	8 OCTOBRE
André	LEONARD	8 NOVEMBRE

Enfin, pour terminer, et puisque nous sommes encore au mois de Janvier, permettez moi, c'est encore permis, d'adresser à tous et à toutes les meilleurs vœux de bonne santé et de réussite de vos projets, pour vous et votre famille, en mon nom et au nom du Bureau de l'Amicale.

Discours de Monsieur Tempé:

Chers amis,

Je veux tout d'abord excuser Monsieur Vidrequin qui, légèrement souffrant, ne peut pas être parmi nous. Je l'ai eu longuement au téléphone, il a toujours la pêche, et m'a prié de vous transmettre ses vœux et toutes ses amitiés.

François Leraillez, non plus, n'est pas là, retenu à PKI Nuremberg dont il est membre du directoire. Certains d'entre vous ne le connaissent pas; mais après quinze années passées à TRT, il est resté très attaché à notre Société dont il a été Directeur Technique, puis Directeur Général et enfin, pendant les quatre dernières années, Président Directeur Général. Il vient, pour des raisons d'incompatibilité avec ses fonctions actuelles, abandonner la présidence de TRT.

Avant de parler de TRT, quelques mots de Philips.

Notre Société mère, après des années d'efforts, vient de réussir un redressement spectaculaire et repart de l'avant en ayant retrouvé la croissance, ce qui n'est pas si courant aujourd'hui, et les bénéfices.

Dans la position de Philips, aujourd'hui, il faut souligner la place particulière de la France qui est probablement le pays dont la performance est la meilleure.

Notre Division, Philips Communication Systems, confie des responsabilités de plus en plus grandes aux Français et sur ses six Directeurs d'Activités internationaux, quatre sont à TRT ou

d'anciens de TRT: François Leraillez à Nuremberg, Jean de Panafieu à Hilversum, François Petit qui est responsable des activités Carte à Puce et Alain Le Corvec qui est responsable de tout le domaine des transmissions radio, à la fois à TRT et à Nuremberg.

Alain Le Corvec vient par ailleurs d'être nommé Directeur Général de TRT. Il en devient le véritable patron opérationnel et prend ma succession. Ingénieur de l'Ecole Centrale de Paris, il est entré chez Philips en 1969. Il a notamment été Directeur du Marketing de Schneider Radio Télévision, Directeur Administratif et Financier puis Directeur Industriel de la Radiotechnique, et enfin Directeur Général, puis Président de Philips Composants.

Nous nous sommes connus lorsqu'il était Directeur Industriel de la Radiotechnique et moi à TRT, nous nous sommes mutuellement appréciés, et je suis convaincu que ses qualités mèneront TRT vers de nouveaux succès.

Venons en à TRT maintenant. Notre domaine des télécommunications est en pleine évolution, avec des changements très rapides dans la technologie, la transformation de notre clientèle, qui se privatise et se diversifie, et une guerre des prix sans précédent.

Dans ce contexte, 1994 n'a pas été une bonne année pour TRT malgré les efforts consentis: notre croissance a été de 2%, 3% avec Experdata.

Les secteurs qui ont souffert sont la Carte à Puce, la radio mobile et les faisceaux hertziens dont le domaine traditionnel est complètement envahi par la fibre optique, en particulier en France. La Téléphonie Rurale s'est dans l'ensemble maintenue.

Les transmissions sur câble, les télécommunications d'entreprise et le téléphone de voiture ont connu, par contre, une belle progression, mais pas assez pour compenser complètement les pertes des secteurs en recul et notre résultat global se traduit également par une perte.

Malgré les difficultés, nous avons connu de nouveaux succès:

- En France:

- . Nous allons fournir à France Télécom une partie de son nouveau réseau de transmissions,
- . SFR nous a retenus pour ses faisceaux hertziens,
- . EDF nous a choisis pour ses nouveaux réseaux de sécurité,
- . Nous avons amélioré notre position dans les télécommunications d'entreprise avec Experdata bien sûr, mais aussi à partir de TRT.

- A l'exportation, nous sommes toujours actifs en téléphonie rurale et faisceaux hertziens et nous nous développons en transmission :

- . Nous avons poursuivi notre pénétration en Asie et Pacifique, en particulier en Chine, au Vietnam, aux Philippines.
- . Nous avons maintenu nos positions en Afrique francophone, en particulier en Côte d'Ivoire, et nous nous sommes bien implantés en République Sud Africaine.
- . En Europe, nous avons saisi des opportunités intéressantes dans les pays de l'ancien bloc communiste.

Par contre, nous avons manqué en Thaïlande et en Arabie Saoudite, les deux marchés mondiaux les plus importants de 1994 en téléphonie rurale.

Notre effectif a été en baisse malgré le recrutement de 75 ingénieurs et cadres, catégorie qui représente aujourd'hui 40% de notre effectif total.

Nous avons construit et mis en service une magnifique usine à Caen qui est entièrement consacrée à la Carte à Puce, et qui pourra traiter trois fois plus de commandes que ce que nous avons fait en 1994.

Les perspectives pour 1995 sont une croissance retrouvée, 5 à 10 %, mais les incertitudes demeurent et devront être levées dans les premiers mois de l'année.

C'est ce à quoi s'attachent tout TRT et Alain Le Corvec que je veux maintenant vous présenter, et qui va vous dire quelques mots.

Intervention d'Alain Le Corvec:

En prenant la barre du navire TRT que vous avez tous contribué à constituer et qui, je le savais et je m'en aperçois de jour en jour, recèle énormément de compétence et de professionnalisme, j'aimerais juste vous dire un mot qui est celui-ci:

J'espère que vous n'aurez pas à rougir de la façon dont la nouvelle équipe que je dirige mènera la Société TRT.

Intervention de Bernard Dubois:

Invité par Claude Tempé Monsieur Dubois improvise quelques mots:

J'ai plaisir à prendre le micro, mais je suis embarrassé pour dire à quel titre on me le confie; car j'avais eu l'occasion de vous le dire l'année dernière, j'avais été amené, à la demande de Charles Pasqua, à prendre d'autres fonctions.

Je me suis trouvé éloigné des équipes de TRT qui, en Janvier 1990, avaient rejoint le Groupe Thomson-CSF. J'ai néanmoins gardé avec eux de très nombreux contacts et entretiens avec la filiale qui s'occupe d'optronique et a une origine TRT très marquée. J'en suis resté Administrateur, donc je puis vous en dire quelques mots.

Claude Tempé vous a dit combien, dans le domaine des télécommunications civiles, la vie est difficile. Dans le domaine militaire, la vie n'est pas facile non plus pour les industriels:

- . Le marché est en récession et on assiste à une mondialisation des phénomènes économiques avec une forte composante européenne.
- . Vos amis, d'origine TRT, qui travaillent dans l'optronique, après avoir été conduits à travailler avec la société britannique Pilkington Optronics, sont maintenant amenés à conforter leur position européenne avec une autre société britannique Thorn-EMI, dont Thomson-CSF a pris indirectement le contrôle.
- . Les fusées de proximité et les mines, donc l'électronique de munitions, se sont placées dans un cadre international en s'associant à la firme allemande DASA, autrefois MBB.

Tout cela se passe dans un contexte extrêmement difficile:

Les unités de production d'origine TRT, sont, en ce qui concerne Brive et Lunéville, dans une situation très préoccupante par manque de charges.

Voilà ce que je voulais vous dire aujourd'hui.

J'ajoute que j'ai toujours beaucoup de plaisir à retrouver tant d'amis. Je vous adresse tous mes vœux pour 1995 et vous dis à l'année prochaine.

DISPARITION D'UN AMI

C'est avec beaucoup de tristesse que nous avons appris le décès de **Pierre Amiot**, survenu le 3 Février 1995.

Sa disparition est intervenue au terme de six mois de lutte contre la maladie, quelques jours après qu'il ait pu prendre sa retraite.

Entré à TRT en 1965 il a animé plusieurs projets de centraux de commutation numériques. Puis il a pris la tête du Département Communications et Systèmes, particulièrement chargé de l'étude des logiciels entrant dans les matériels de télécommunication de TRT, civils ou militaires.

Après la séparation TRT et TTD, il a pris la responsabilité de la Direction des Services Centraux Techniques.

Tous ceux qui ont approché ou connu Pierre Amiot savent qu'il cachait une profonde sensibilité derrière un humour toujours souriant. Ne se prenant pas au sérieux lui même, il prenait les choses importantes et les autres hommes très au sérieux.

C'était un ami fidèle et un homme courageux : sans illusions sur le mal qui l'a emporté, il a vécu ses derniers jours avec une souriante sérénité

Puissent ses proches, auxquels l'Amicale renouvelle ses condoléances émues, tirer de ces propos quelque réconfort dans leur peine.

ADRESSE DE L'AMICALE

AMICALE DES ANCIENS DE TRT (BPI 61)
SOCIETE TRT
16 Avenue Descartes BP 21
92 352 Le-Plessis-Robinson CEDEX